

3. MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI

3.1 AREA DELLA RICERCA

Obiettivo OQ.1: Qualità e quantità della ricerca.

Denominazione completa: Aumento della quantità e della qualità della ricerca.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: Il presente obiettivo è collegato agli obiettivi OQ.1 (con particolare riferimento alle azioni a., b. e c.) della Programmazione Triennale di Ateneo.

Descrizione obiettivo: Il Dipartimento intende mantenere una linea di continuità rispetto alle strategie già adottate negli ultimi anni, con l'obiettivo di migliorare ulteriormente la quantità e la qualità della produzione scientifica. Il Dipartimento si pone questo obiettivo tenendo in conto l'esigenza di valorizzare le specificità delle diverse Aree scientifiche presenti in organico e di promuovere la convergenza tra incentivi individuali (produzione di pubblicazioni di elevata qualità a fini ASN) e incentivi collettivi (produzione di prodotti della ricerca che possano ricevere la valutazione di eccellente/eccellente ed estremamente rilevante ai fini VQR).

AZIONI PREVISTE

Azione 1: rafforzamento del monitoraggio *in itinere* della qualità della ricerca tramite costituzione, all'interno della Commissione ricerca, di un gruppo di lavoro per il monitoraggio e la valutazione della ricerca *in itinere* relativamente ad indicatori ASN e VQR.

Azione 2: monitoraggio e consolidamento delle modalità di distribuzione dei fondi di ricerca su base premiale. Il Dipartimento è dotato di un sistema di ripartizione di una quota di fondi di ricerca su base premiale che è stato di recente aggiornato (2023). Si prevede di valutare i cambiamenti intervenuti e, eventualmente, di attuare gli opportuni adeguamenti.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero di prodotti della ricerca (valore medio di periodo)	178 (<i>media annua sul triennio</i>)	143,61 (media annua sul periodo gennaio 2024 – luglio 2025)	+5%	Riferimento 2024-2025
Numero di prodotti della ricerca pro capite (valore medio di periodo).	3.9 (<i>media annua sul triennio</i>)	2,816 (media annua sul periodo gennaio 2024 – luglio 2025)	+1%	Riferimento 2024-2025
Percentuale di articoli di Classe A secondo i criteri ASN sul totale delle pubblicazioni (valore medio di periodo).	31.6% (<i>media annua sul triennio</i>)	39,21% (media annua sul periodo gennaio 2024 – luglio 2025)	+1%	Riferimento 2024-2025
Percentuale di pubblicazioni con 'journal metric' Q1 Scopus e WOS sul totale delle pubblicazioni (valore medio di periodo).	20.4% (<i>Scopus</i>) e 14.9% (<i>WOS</i>) (<i>media annua sul triennio</i>)	31,72% (Scopus) e 22,91% (WOS) (media annua sul periodo gennaio 2024 – luglio 2025)	+1%	Riferimento 2024-2025

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. A partire dalla riunione della Commissione Ricerca del 13 gennaio 2025 è stato costituito, al suo interno, un gruppo di lavoro dedicato al rafforzamento del monitoraggio *in itinere* della qualità della ricerca e degli indicatori del Piano Strategico Triennale. Il gruppo, coordinato dalla Commissione Ricerca, ha definito tempi e modalità di lavoro nella riunione operativa del 16 settembre 2025 e, nel periodo settembre–novembre 2025, ha curato la raccolta dei dati, il calcolo degli indicatori e la predisposizione della scheda *xlsx* e della relazione di posizionamento. L'azione può quindi considerarsi pienamente avviata e strutturale, con un sistema di monitoraggio ormai consolidato e utilizzato per il presente esercizio di verifica.

Azione 2: L'azione è stata avviata e conclusa a novembre 2025. Nel 2025 la Commissione Ricerca ha effettuato l'esercizio di autovalutazione della produzione scientifica ai fini della quota premiale dei fondi di ricerca, pur in assenza di risorse da distribuire. Sono stati calcolati i punteggi individuali sulla base dei prodotti 2023–2024, utilizzando la procedura automatizzata descritta nella nota sulla quota premiale (Allegato 5), e i risultati sono stati condivisi con i docenti per le verifiche e la validazione. La versione definitiva è stata discussa e approvata in Consiglio di Dipartimento nella seduta del 13 novembre 2025 e, di ciò si è dato ampiamente conto nella riunione della Commissione Ricerca del 28 novembre 2025. Ciò ha consentito di consolidare e aggiornare il sistema di distribuzione su base premiale, che continua a svolgere un ruolo centrale nel monitoraggio e nell'incentivazione della qualità della ricerca (vedere Allegato 5 al presente documento).

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatori quantitativi (numero di prodotti e numero di prodotti pro capite)

Scostamento rilevato: rispetto alla *baseline*, si osserva una contrazione dei volumi: i prodotti della ricerca (media annua) passano da 178 a 143,61 ($\approx -19\%$), mentre il valore pro-capite scende da 3,9 a 2,816 ($\approx -28\%$). Si rileva, tuttavia, che il dato per il 2025 è ancora parziale e non consolidato.

Cause dello scostamento:

fattori interni: il quadro è coerente con un orientamento crescente verso sedi editoriali più selettive e di maggiore impatto, che comportano tempi di revisione e pubblicazione più lunghi e, quindi, una minore immediata contabilizzazione dei prodotti nel periodo di monitoraggio. A ciò si aggiunge la fisiologica concentrazione degli sforzi su prodotti destinati a riviste di fascia alta, con effetti temporanei sui volumi complessivi.

fattori esterni: oltre ai tempi di revisione delle riviste internazionali e ai tempi di indicizzazione nelle banche dati, incide il fatto che il monitoraggio si colloca a metà triennio (periodo gennaio 2024 – luglio 2025), per cui una quota non trascurabile di prodotti in *pipeline* non è ancora indicizzata o formalmente pubblicata.

Indicatori qualitativi (Classe A, Q1 Scopus e WOS)

Per gli indicatori di qualità non si registrano scostamenti negativi rispetto a *baseline* e *target*. Al contrario, la quota di articoli in Classe A e di pubblicazioni su riviste Q1 supera ampiamente i *target* (+1%) fissati nel Piano Strategico, indicando un miglioramento strutturale della qualità media della produzione scientifica.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Alla luce dei risultati del monitoraggio, non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo né aggiornare i *target* quantitativi e qualitativi. Si conferma l'impianto originario, con l'indicazione operativa di proseguire nel consolidamento degli esiti qualitativi già raggiunti e favorire nel prosieguo del triennio un recupero dei volumi.

§§§

Obiettivo OQ.2: Qualità e quantità della ricerca

Denominazione completa: Consolidamento della qualità delle aree di eccellenza e loro ampliamento.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: Il presente obiettivo è collegato agli obiettivi OQ.2 (con particolare riferimento all'azione b.) della programmazione triennale di Ateneo.

Descrizione obiettivo: Consolidare aree di eccellenza ed estendere il campo della ricerca di qualità elevata. L'intento principale è quello sia di sostenere le collaborazioni tra studiosi del Dipartimento con studiosi esterni al fine di favorire la nascita di nuovi *network* di ricerca, sia di stimolare un ampliamento di quelli già esistenti, con particolare attenzione al coinvolgimento di partner esteri al fine di favorire l'internazionalizzazione. Il Dipartimento si pone l'obiettivo di favorire la condivisione delle esperienze di partecipazione a progetti nazionali e internazionali (PRIN e HORIZON) oltre che dei risultati della ricerca stessa al fine di diffondere conoscenza sui progetti, sui relativi temi di ricerca, e di promuovere la collaborazione con docenti interni ed esterni rafforzando e ampliando i *network* scientifici.

AZIONI PREVISTE

Azione 1: Promozione di iniziative di presentazione pubblica dei risultati delle ricerche oggetto di finanziamenti competitivi interni ed esterni.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
Numero iniziative per la presentazione pubblica dei risultati delle ricerche oggetto di finanziamenti competitivi interni ed esterni.	n.d.	27	≥ 1	Riferimento 2024-2025

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è stata avviata ed attuata con successo. Si tratta di un'attività legata a finanziamenti competitivi interni ed esterni che dipende dalla disponibilità degli stessi oltre che dalla capacità interna di ottenere tali finanziamenti. Nel periodo di riferimento, vi è stata un'intensa attività di presentazione dei risultati in convegni e workshop nonché l'organizzazione di numerosi eventi di presentazione delle ricerche presso il Dipartimento di Economia; tra questi le Giornate della Ricerca (22-23 settembre 2025), evento annuale interno al Dipartimento, hanno previsto l'attività di presentazione dei progetti PRIN e HORIZON in cui il Dipartimento è coinvolto. Queste azioni prevedono inoltre la presentazione dei risultati ottenuti nell'ambito di finanziamenti esterni e interni presso conferenze esterne al Dipartimento. In particolare, queste prevedono sia la presentazione di singoli risultati o articoli, sia la presentazione del progetto intero.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore: numero iniziative per la presentazione pubblica dei risultati delle ricerche oggetto di finanziamenti competitivi interni ed esterni.

Scostamento rilevato: lo scostamento è di difficile valutazione mancando il dato precedente; ciononostante, il dato quantitativo risulta notevole anche in ragione del fatto che il Dipartimento nel triennio 2021-2023 è stato beneficiario di un significativo numero di progetti PRIN e HORIZON

che hanno determinato una intensa attività di disseminazione scientifica interna ed esterna al Dipartimento.

Cause dello scostamento:

Fattori interni: capacità progettuale e organizzativa, competenza, solidità delle reti scientifiche di riferimento in cui sono inseriti i ricercatori

Fattori esterni: contesto favorevole con disponibilità di finanziamenti particolarmente ampia

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

§§§

Obiettivo OR.1: Capacità di attrarre risorse per la ricerca

Denominazione completa: Capacità di attrarre risorse per la ricerca.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: Il presente obiettivo è collegato agli obiettivi OR.1 (azione a. e b.) della programmazione triennale di Ateneo.

Descrizione obiettivo: Il Dipartimento si pone l'obiettivo di favorire le capacità progettuali dei docenti e ricercatori e consolidare la crescente partecipazione a bandi competitivi su fondi europei e nazionali, nonché di rafforzare la propria presenza in *network* di ricerca nazionali ed internazionali. Inoltre, il Dipartimento promuoverà una maggiore cooperazione interna su temi di ricerca comuni al fine di creare una "massa critica" che consenta di aumentare le probabilità di successo.

AZIONI PREVISTE

Azione 1: Migliorare la conoscenza tra i membri del Dipartimento dei servizi offerti dall'Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea (APRE) alla quale l'Ateneo aderisce in qualità di socio Ordinario.

Azione 2: Migliorare la pubblicizzazione tra i membri del Dipartimento dei bandi e delle opportunità di finanziamento.

Azione 3: Costituzione della anagrafe dei progetti PRIN e HORIZON presentati e presentati e vinti di Dipartimento.

Azione 4: Costituzione anagrafe attività di ricerca in conto terzi.

Azione 5: Promuovere incontri in occasione della pubblicazione dei principali bandi per Progetti di Ricerca di Interesse Nazionali (PRIN) con i membri del Dipartimento per condivisione di informazioni ed esplorazione di possibili collaborazioni interne ed esterne.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1. Creazione e manutenzione anagrafe dei progetti finanziati (Horizon, PRIN e qualsiasi altra tipologia) e dei contratti di ricerca conto terzi del Dipartimento.	n.d.	1	□ 1	Riferimento 2024-2025
2. Numero di progetti Horizon e PRIN presentati sul triennio.	24 PRIN + HORIZON (totale del triennio).	11 progetti internazionali + progetti nazionali (su base	□ valore di partenza	Riferimento 2024-2025

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
		competitiva)*		
3. Numero di progetti Horizon e PRIN finanziati sul triennio.	12 PRIN + HORIZON (totale del triennio).	5 progetti internazionali + progetti nazionali (su base competitiva)*	☐ valore di partenza	Riferimento 2024-2025
4. Ammontare totale di risorse attratte per tipologia di Progetto (Horizon e PRIN) sul triennio.	Euro 1,880,898.2 (totale del triennio).	Euro 1,075,004.63	☐ valore di partenza	Riferimento 2024-2025
5. Numero di contratti di ricerca stipulati con istituzioni pubbliche e private (come attività conto terzi) sul triennio.	7 (totale del triennio).	26	☐ valore di partenza	Riferimento 2024-2025
6. Ammontare di risorse complessivamente attratte tramite contratti di ricerca (come attività conto terzi) sul triennio.	Euro 370.300,00 (totale del triennio).	Euro 298,042.10	☐ valore di partenza	Riferimento 2024-2025
7. Numero incontri in occasione della pubblicazione dei principali bandi per Progetti di Ricerca di Interesse Nazionali (PRIN).	1	0 (NB: non sono stati pubblicati bandi PRIN)	☐ valore di partenza	Riferimento 2024-2025

Note: *Al fine di assicurare un monitoraggio maggiormente esaustivo, sono ora inclusi nel tracciamento tutti i progetti presentati il cui conferimento avvenga mediante procedure competitive. L'attività di monitoraggio svolta nel periodo di riferimento ha quindi riguardato non solo i progetti Horizon e PRIN in senso stretto, ma, più in generale, la partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali ad essi assimilabili.

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è stata avviata ed è in corso di realizzazione. La Segreteria per la Ricerca ha fornito a tutti i membri del Dipartimento informazioni sui servizi offerti da APRE, invitando i destinatari a iscriversi alla relativa mailing list per rimanere aggiornati sulle attività dell'Agenzia.

Azione 2: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente. L'ufficio Ricerca di dipartimento trasmette tempestivamente a tutti i membri del Dipartimento le informazioni relative a bandi e opportunità di finanziamento.

Azione 3: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. È stata creata una pagina dedicata sul sito web del Dipartimento che raccoglie tutti i progetti di ricerca (nazionali, internazionali e dipartimentali, sia in corso sia conclusi) riferiti ai membri del Dipartimento. L'elenco dei progetti presentati e di quelli presentati e vinti è monitorato internamente, mentre sul sito web vengono pubblicati esclusivamente i progetti finanziati e risultati vincitori.

Azione 4: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. L'anagrafe raccoglie sistematicamente tutte le informazioni relative agli accordi e ai contratti per le attività di ricerca in conto terzi approvate nei Consigli di Dipartimento. È stata inoltre creata una pagina nel sito web del Dipartimento che raccoglie tutte le attività di ricerca relative ad accordi, convenzioni e conto terzi.

Azione 5: Nel periodo di riferimento il Ministero non ha pubblicato alcun bando per Progetti di Ricerca di Interesse Nazionali (PRIN), pertanto non è stato possibile organizzare e promuovere incontri con i membri del Dipartimento per condivisione di informazioni ed esplorazione di possibili collaborazioni interne ed esterne.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore 2: Numero di progetti Horizon e PRIN presentati sul triennio.

Scostamento rilevato: Il numero di progetti presentati (11) risulta inferiore ai valori di baseline (24) e target. In particolare, mentre i risultati relativi ai progetti internazionali si collocano in linea con le attese (5 vs. 6), quelli riferiti ai progetti nazionali risultano inferiori rispetto al target previsto (6 vs. 18).

Cause dello scostamento:

Fattori esterni: Nel periodo di monitoraggio considerato, nei due anni su tre oggetto di osservazione non sono stati pubblicati bandi PRIN, circostanza che ha significativamente limitato la possibilità di presentare progetti nazionali.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Si propone l'aggiornamento del seguente target:

Indicatore 2: Numero di progetti Horizon e PRIN presentati sul triennio

Motivazione: In un contesto caratterizzato da un flusso costante nella pubblicazione di bandi competitivi per il finanziamento della ricerca, il target era stato fissato in modo da raggiungere un livello almeno pari al valore di baseline. Tuttavia, la mancata pubblicazione di nuovi bandi in due dei tre anni oggetto di verifica ha fortemente limitato la possibilità di presentare progetti, compromettendo in modo diretto (e negativo) il conseguimento del target.

Nuovo target: $\geq$ valore di partenza (ridotto del 40%)

Indicatore 3: Numero di progetti Horizon e PRIN finanziati sul triennio.

Scostamento rilevato: Il numero di progetti finanziati (5) risulta inferiore ai valori di baseline (12) e target. In particolare, mentre i risultati relativi ai progetti internazionali si collocano in linea con le attese (3 vs. 3), quelli riferiti ai progetti nazionali risultano inferiori rispetto al target previsto (2 vs. 9).

Cause dello scostamento:

Fattori esterni: Nel periodo di monitoraggio considerato, nei due anni su tre oggetto di osservazione non sono stati pubblicati bandi PRIN, circostanza che ha significativamente limitato la possibilità di attrarre risorse tramite progetti nazionali.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Si propone l'aggiornamento del seguente target:

Indicatore 3: Numero di progetti Horizon e PRIN finanziati sul triennio

Motivazione: In un contesto caratterizzato da un flusso costante nella pubblicazione di bandi competitivi per il finanziamento della ricerca, il target era stato fissato in modo da raggiungere un livello almeno pari al valore di baseline. Tuttavia, la mancata pubblicazione di nuovi bandi in due dei tre anni oggetto di verifica ha fortemente limitato la possibilità di attrarre risorse tramite progetti nazionali, compromettendo in modo diretto (e negativo) il conseguimento del target.

Nuovo target: $\geq$ valore di partenza (ridotto del 40%)

Indicatore 4: Ammontare totale di risorse attratte per tipologia di Progetto (Horizon e PRIN) sul triennio.

Scostamento rilevato: L'ammontare totale di risorse attratte risulta inferiore ai valori di baseline e target. In linea con quanto osservato per i precedenti indicatori, gli scostamenti risultano più rilevanti per le risorse acquisite tramite progetti nazionali.

Cause dello scostamento:

Fattori esterni: Nel periodo di monitoraggio considerato, nei due anni su tre oggetto di osservazione non sono stati pubblicati bandi PRIN, circostanza che ha significativamente limitato la possibilità di attrarre risorse tramite progetti nazionali.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Si propone l'aggiornamento del seguente target:

Indicatore 4: Ammontare totale di risorse attratte per tipologia di Progetto (Horizon e PRIN) sul triennio

Motivazione: In un contesto caratterizzato da un flusso costante nella pubblicazione di bandi competitivi per il finanziamento della ricerca, il target era stato fissato in modo da raggiungere un livello almeno pari al valore di baseline. Tuttavia, la mancata pubblicazione di nuovi bandi in due dei tre anni oggetto di verifica ha fortemente limitato la possibilità di attrarre risorse tramite progetti nazionali, compromettendo in modo diretto (e negativo) il conseguimento del target.

Nuovo target: $\geq$ valore di partenza (ridotto del 40%)

Indicatore 5: Numero di contratti di ricerca stipulati con istituzioni pubbliche e private (come attività conto terzi) sul triennio

Scostamento rilevato: Il numero di contratti è aumentato da 7 a 26.

Cause dello scostamento:

Fattori interni: L'aumento è in parte dovuto all'istituzione dell'anagrafe conto terzi che ha consentito una più sistematica raccolta delle informazioni su queste attività rispetto al passato.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Indicatore 6: Ammontare di risorse complessivamente attratte tramite contratti di ricerca (come attività conto terzi) sul triennio.

Scostamento rilevato: Valore inferiore al valore di partenza.

Cause dello scostamento:

Fattori esterni: Lo scostamento è in parte dovuto al trasferimento della gestione contabile e finanziaria della Commissione di certificazione dei contratti di lavoro e i relativi proventi (che costituivano una parte importante del baseline) dal Dipartimento all'Ateneo.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Indicatore 7: Numero incontri in occasione della pubblicazione dei principali bandi per Progetti di Ricerca di Interesse Nazionali (PRIN)

Scostamento rilevato: Non sono stati svolti incontri.

Cause dello scostamento:

Fattori esterni: Poiché nel periodo di riferimento non è stato pubblicato alcun bando PRIN, non è stato possibile organizzare incontri dedicati alla loro diffusione.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

§§§

Obiettivo OA.1: *Miglioramento della qualità del reclutamento dal punto di vista della ricerca*

Denominazione completa: Qualità del Reclutamento dal punto di vista della ricerca.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: Il presente obiettivo è collegato agli obiettivi OA.1 (azione a.) della programmazione triennale di Ateneo.

Descrizione obiettivo: Il Dipartimento si impegna a mantenere gli elevati standard raggiunti relativi al reclutamento e agli avanzamenti di carriera con particolare attenzione alla qualità della ricerca senza, tuttavia, dimenticare anche altri fattori rilevanti, tra i quali, l'impegno didattico e il contributo alla vita accademica per gli avanzamenti di ruolo, e le sofferenze didattiche per il reclutamento.

AZIONI PREVISTE

Azione 1: Il Dipartimento intende continuare a garantire la massima qualità del reclutamento dal punto di vista della ricerca, attribuendo rilevanza decisiva alla qualità della produzione scientifica del personale da reclutare o di cui favorire la progressione di carriera, anche tenuto conto delle eventuali aree di sofferenza didattica e di ogni altro indicatore utile a ragionevole nell'ottica del perseguimento di un migliore posizionamento del Dipartimento a livello nazionale. In relazione al reclutamento di nuovi ricercatori, particolare attenzione andrà riservata alla valorizzazione dei nuovi talenti, impegnati nella produzione scientifica, capaci di attrarre risorse e di favorire collaborazioni con enti e istituzioni.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1. Percentuale di articoli di Classe A secondo i criteri ASN sul totale delle pubblicazioni (valore medio di periodo per il personale neoassunto o avanzato di ruolo).	32.4% (media annua del triennio)	44,90% (media annua sul periodo gennaio 2024 – luglio 2025)	+1%	Riferimento 2024-2025
2. Percentuale di pubblicazioni con 'journal metric' Q1 Scopus e WOS sul totale delle pubblicazioni (valore medio di periodo per il personale neoassunto o avanzato di ruolo).	22.29% (Scopus), 16.28% (WOS) (media annua del triennio)	42,86% (Scopus) e 28,57% (WOS) (media annua sul periodo gennaio 2024 – luglio 2025)	+1%	Riferimento 2024-2025
3. Numero di progetti Horizon e	2 (totale del	3 progetti nazionali (su base competitiva)*	≥ Valore di partenza	Riferimento 2024-2025

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
PRIN presentati nel triennio dal personale neoassunto o avanzato di ruolo.	triennio)			
4. Numero di progetti Horizon e PRIN finanziati nel triennio dal personale neoassunto o avanzato di ruolo.	3 (totale del triennio)	0 *	≥ Valore di partenza	Riferimento 2024-2025
5. Ammontare totale di risorse attratte per tipologia di Progetto (Horizon e PRIN) nel triennio dal personale neoassunto o avanzato di ruolo.	<i>Euro</i> 291.625,00 (totale del triennio)	0	≥ Valore di partenza	Riferimento 2024-2025

Note: *Al fine di assicurare un monitoraggio maggiormente esaustivo, sono ora inclusi nel tracciamento tutti i progetti presentati il cui conferimento avvenga mediante procedure competitive. L'attività di monitoraggio svolta nel periodo di riferimento ha quindi riguardato non solo i progetti Horizon e PRIN in senso stretto, ma, più in generale, la partecipazione a bandi competitivi nazionali e internazionali ad essi assimilabili.

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Nel periodo di monitoraggio il Dipartimento ha mantenuto criteri di reclutamento e di avanzamento di carriera fortemente orientati alla qualità della ricerca, attribuendo un peso rilevante alla produzione scientifica e alla capacità progettuale dei candidati, in coerenza con quanto previsto nel Piano Strategico. I risultati degli indicatori relativi al personale neoassunto o avanzato di ruolo mostrano livelli di qualità (quota di articoli in Classe A e di pubblicazioni su riviste Q1) superiori sia alla baseline sia alla media dipartimentale nello stesso periodo, a testimonianza del fatto che le politiche di reclutamento stanno contribuendo in modo significativo al miglioramento qualitativo della produzione scientifica.

Inoltre, i nuovi e avanzati di ruolo risultano attivi nella partecipazione a bandi competitivi nazionali, in linea con l'obiettivo di valorizzare profili capaci di attrarre risorse e sviluppare collaborazioni. Tuttavia, l'assenza di bandi PRIN nel periodo considerato ha limitato le opportunità di accesso a ulteriori finanziamenti competitivi

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Non si rilevano scostamenti negativi rispetto a baseline e target relativamente agli indicatori relativi alla produzione scientifica. Per il personale neoassunto o avanzato di ruolo, la percentuale di articoli in Classe A e la quota di pubblicazioni su riviste Q1 (Scopus e WOS) risultano nettamente superiori ai valori di riferimento, e anche alla media complessiva di Dipartimento nel periodo.

Relativamente alla capacità del personale neoassunto e avanzato di ruolo di attrarre risorse tramite partecipazioni a bandi competitivi, il numero di progetti presentati (3) è superiore alla baseline (2),

mentre il numero di progetti finanziati (e quindi l'ammontare di risorse attratte) sono ancora inferiori ai valori target; tuttavia, due proposte sono ancora in fase di valutazione.

Indicatore 3: Numero di progetti Horizon e PRIN presentati sul triennio dal personale neoassunto o avanzato di ruolo.

Scostamento rilevato: Il numero di progetti nazionali presentati (3) risulta leggermente superiore ai valori di baseline (2) e target. Il numero di progetti internazionali presentati è pari a zero, in linea con il valore registrato nel periodo precedente.

Cause dello scostamento:

Fattori esterni: Nel periodo di monitoraggio considerato, nei due anni su tre oggetto di osservazione non sono stati pubblicati bandi PRIN, circostanza che ha limitato la possibilità di presentare ulteriori progetti nazionali.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Si propone l'aggiornamento del seguente target:

Indicatore 3: Numero di progetti Horizon e PRIN presentati sul triennio dal personale neoassunto o avanzato di ruolo.

Motivazione: In un contesto caratterizzato da un flusso costante nella pubblicazione di bandi competitivi per il finanziamento della ricerca, il target era stato fissato in modo da raggiungere un livello almeno pari al valore di baseline. Tuttavia, la mancata pubblicazione di nuovi bandi in due dei tre anni oggetto di verifica ha fortemente limitato la possibilità di presentare progetti, compromettendo in modo diretto (e negativo) il conseguimento del target.

Nuovo target: $\geq$ valore di partenza (ridotto del 40%).

Indicatore 4: Numero di progetti Horizon e PRIN finanziati sul triennio dal personale neoassunto o avanzato di ruolo.

Scostamento rilevato: In questa fase del monitoraggio, non risultano ancora progetti finanziati.

Cause dello scostamento:

Fattori esterni: Nel periodo di monitoraggio considerato, nei due anni su tre oggetto di osservazione non sono stati pubblicati bandi PRIN, circostanza che ha significativamente limitato la possibilità di attrarre risorse tramite progetti nazionali.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Si propone l'aggiornamento del seguente target:

Indicatore 4: Numero di progetti Horizon e PRIN finanziati sul triennio dal personale neoassunto o avanzato di ruolo.

Motivazione: In un contesto caratterizzato da un flusso costante nella pubblicazione di bandi competitivi per il finanziamento della ricerca, il target era stato fissato in modo da raggiungere un livello almeno pari al valore di baseline. Tuttavia, la mancata pubblicazione di nuovi bandi in due dei tre anni oggetto di verifica ha fortemente limitato la possibilità di attrarre risorse tramite progetti nazionali, compromettendo in modo diretto (e negativo) il conseguimento del target.

Nuovo target: $\geq$ valore di partenza (ridotto del 40%).

Indicatore 5: Ammontare totale di risorse attratte per tipologia di Progetto (Horizon e PRIN) sul triennio dal personale neoassunto o avanzato di ruolo.

Scostamento rilevato: In questa fase del monitoraggio, non essendo stati finanziati ancora progetti, non risultano ancora risorse finanziate.

Cause dello scostamento:

Fattori esterni: Nel periodo di monitoraggio considerato, nei due anni su tre oggetto di osservazione non sono stati pubblicati bandi PRIN, circostanza che ha significativamente limitato la possibilità di attrarre risorse tramite progetti nazionali.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Si propone l'aggiornamento del seguente target:

Indicatore 5: Ammontare totale di risorse attratte per tipologia di Progetto (Horizon e PRIN) sul triennio dal personale neoassunto o avanzato di ruolo.

Motivazione: In un contesto caratterizzato da un flusso costante nella pubblicazione di bandi competitivi per il finanziamento della ricerca, il target era stato fissato in modo da raggiungere un livello almeno pari al valore di baseline. Tuttavia, la mancata pubblicazione di nuovi bandi in due dei tre anni oggetto di verifica ha fortemente limitato la possibilità di attrarre risorse tramite progetti nazionali, compromettendo in modo diretto (e negativo) il conseguimento del target.

Nuovo target: $\geq$ valore di partenza (ridotto del 40%)

§§§

Obiettivo OS.1: Infrastrutture per la ricerca

Denominazione completa: Adeguamento e valorizzazione delle infrastrutture per la ricerca.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: Il presente obiettivo è collegato agli obiettivi OS.1 (azione a. e b.) della programmazione triennale di Ateneo.

Descrizione obiettivo: Il Dipartimento si pone l'obiettivo, compatibilmente con le risorse di bilancio assegnate, di individuare e investire in risorse tecnologiche avanzate per supportare l'attività scientifica, anche tramite fondi provenienti da progetti. Le sfide che la ricerca pone richiedono sistemi di calcolo, software e hardware sempre più avanzati con elevate capacità di computazione che consentano di gestire grandi basi di dati. Inoltre, le aree di ricerca del Dipartimento necessitano accesso a banche dati, spesso proprietarie, che sono essenziali per sviluppare domande di ricerca di frontiera.

L'obiettivo è quello di migliorare la disponibilità e l'accesso a tali strumenti di lavoro (sistemi di calcolo, hardware, software e banche dati), anche al fine di favorirne l'accesso al personale non strutturato come assegnisti e dottorandi di ricerca.

AZIONI PREVISTE

Azione 1: Acquisizione di infrastrutture di calcolo ad alte prestazioni (HPC). Investire in sistemi di calcolo ad alte prestazioni (*High-Performance Computing*) per consentire ai ricercatori di elaborare grandi quantità di dati e gestire modelli complessi. Tra le azioni si prevede il rifinanziamento di server dedicati o l'accesso a piattaforme di *cloud computing* su vasta scala (es. AWS, Google Cloud).

Azione 2: Censimento e aggiornamento licenze software. Valutare e aggiornare il portafoglio di software disponibili, con particolare attenzione a strumenti specialistici per la ricerca economica (ad es. Stata, Matlab, R, Python, SAS) e altri software di analisi statistica e gestione di big data. Questo potrebbe includere, compatibilmente con le risorse di bilancio derivanti da fondi interni ed esterni, l'acquisto di nuove licenze, l'aggiornamento di versioni obsolete e la promozione dell'uso di soluzioni open source dove possibile. Inoltre, sarà considerata l'acquisizione di licenze per Overleaf, una piattaforma collaborativa per la scrittura e la gestione di documenti in LaTeX, che faciliterà la creazione di articoli scientifici, tesi e progetti di ricerca in modo collaborativo e professionale tra docenti del Dipartimento.

Azione 3: Censimento e ampliamento banche dati proprietarie. Favorire l'accesso a banche dati economiche proprietarie di rilevanza strategica per i temi di ricerca del Dipartimento (ad es. Bloomberg, Datastream, Orbis, CRSP). Questo potrebbe includere l'acquisizione, compatibilmente

con le risorse di bilancio derivanti da fondi interni ed esterni, di nuovi abbonamenti o il rinnovo di quelli esistenti, e la valutazione delle possibilità di creazione di un sistema di condivisione interna delle risorse per ottimizzarne l'uso tra i ricercatori.

Azione 4: Nomina all'interno della Commissione Ricerca di un referente per la gestione e della pianificazione strategica delle risorse tecnologiche del Dipartimento. Il referente dell'attività, coadiuvato dai membri della Commissione Ricerca, effettua una ricognizione periodica delle esigenze tecnologiche sulla base delle quali formula proposte di acquisto da sottoporre alla Commissione Ricerca individuando le priorità per l'accesso alle risorse condivise.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1. Finanziamento High-Performance Computing (es. AWS computing).	AWS (Euro 0,00 nel 2023)	Euro 9879,24	≥ valore di partenza.	Riferimento 2024-2025
2. Censimento e aggiornamento licenze software (compatibilmente con disponibilità di bilancio derivanti da fonti interne ed esterne).	0	Euro 15.868,08	≥ valore di partenza.	Riferimento 2024-2025
3. Censimento e ampliamento banche dati proprietarie (compatibilmente con disponibilità di bilancio derivanti da fonti interne ed esterne).	0	Euro 3970,47	≥ valore di partenza.	Riferimento 2024-2025
4. Nomina di un referente all'interno della Commissione ricerca per la gestione delle risorse tecnologiche.	0	Nomina Prof. Di Sanzo	≥ valore di partenza.	Riferimento 2024-2025

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Per l'accesso all'infrastruttura di calcolo AWS è stato acquistato credito prepagato per un totale di Euro 9.879,24. Tale credito fornisce accesso in modalità pay-per-use a varie configurazioni di macchine virtuali e servizi di livello PaaS e SaaS. Il consumo del credito prepagato viene monitorato. Sarà acquistato ulteriore credito in base alle future esigenze.

Azione 2: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Nel mese di settembre è stato concluso un censimento interno relativo agli acquisti di licenze software effettuati durante il periodo

di monitoraggio. Sono stati effettuati acquisti di nuove licenze e rinnovi di licenze già in possesso per un totale di euro 15.868,08, tra cui 4 nuove licenze Stata, 27 licenze SPSS, 2 licenze Overleaf, 1 licenza LIWC, 1 licenza Gempack, due rinnovi di licenza Stata. Ulteriori acquisti di licenze di applicativi software saranno effettuati in funzione delle esigenze future.

Azione 3: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Nel mese di settembre è stato concluso un censimento interno relativo agli acquisti di banche dati effettuati durante il periodo di monitoraggio. Sono stati effettuati acquisti per un totale di Euro 3.970,47, tra cui 1 licenza dataset PATSTAT Global Yearly e un database SIAE veneti 2023. Ulteriori acquisti di banche dati saranno effettuati in funzione delle esigenze future.

Azione 4: L'azione è stata completata nel mese di Gennaio 2025 (riunione della Commissione Ricerca del 13 gennaio 2025).

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI:

Nessuno

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

§§§

Obiettivo OI.1: *Promozione degli aspetti internazionali della ricerca*

Denominazione completa: Incremento dello scambio di ricercatori-visitatori con organismi di ricerca esteri.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: Il presente obiettivo è collegato agli obiettivi OI.1 (azione a. e b.) della programmazione triennale di Ateneo.

Descrizione obiettivo: Promuovere l'internazionalizzazione nelle attività di ricerca rimane una priorità fondamentale per il prossimo triennio

AZIONI PREVISTE

Azione 1: promuovere l'organizzazione di convegni e *workshop* e *summer school* di rilevanza internazionale.

Azione 2: promuovere la partecipazione di studiosi internazionali alla seminar series, ai *workshop* e alle *summer school* organizzate dal Dipartimento.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1. Numero <i>visiting</i> in entrata (totale di periodo)	10 (totale di periodo)	2	≥ Valore di partenza	Riferimento 2024-2025
2. Numero <i>visiting</i> in uscita (totale di periodo)	10 (totale di periodo)	4	≥ Valore di partenza	Riferimento 2024-2025
3. Percentuale di prodotti della ricerca con coautore straniero (valore medio di periodo).	42,1% per l'Area 9; 36,8% per l'area 13a e 44,8% per l'area 13b.	17% (tutte le aree del Dipartimento) 23% (media delle aree 9, 13a e 13b)	≥ Valore di partenza	Riferimento 2024-2025

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
4. Numero di convegni e <i>workshop</i> e <i>summer school</i> di rilevanza internazionale.	3 <i>summer school</i> internazionali, 5 <i>workshop</i> internazionali (totale di periodo).	7	≥ Valore di partenza	Riferimento 2024-2025
5. Partecipazione presso il Dipartimento di studiosi stranieri a lezioni, seminari, <i>workshop</i> , <i>roundtable</i> e qualsiasi altro evento simile.	9 (totale di periodo).	150	≥ Valore di partenza	Riferimento 2024-2025

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente, in parte legata alla disponibilità di fondi interni ed esterni. Nel periodo di riferimento, sono stati organizzati numerosi convegni, workshop e summer school presso il Dipartimento di Economia.

Azione 2: L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente, in parte legata alla disponibilità di fondi interni ed esterni. I convegni, workshop e summer school organizzate presso il Dipartimento di Economia hanno visto la partecipazione di numerosi studiosi internazionali.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatori 1 e 2:

1. Numero *visiting* in entrata (totale di periodo);
2. Numero *visiting* in uscita (totale di periodo);

Scostamento rilevato: riduzione

Cause dello scostamento:

Scostamenti attribuibili a normali oscillazioni, oltre che allo scorporo dei dottorandi che sono diventati oggetto di monitoraggio specifico.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Indicatore 3: Percentuale di prodotti della ricerca con coautore straniero (valore medio di periodo).

Scostamento rilevato: significativa riduzione apparente

Cause dello scostamento:

Tale indicatore va interpretato con cautela poiché su IRIS il campo sulla presenza di coautore internazionale nel prodotto della ricerca non è obbligatorio, ma viene valorizzato dai docenti e ricercatori su base volontaria e, pertanto, può risentire di un certo margine di errore. Si tratta di scostamenti apparenti scarsamente informativi in quanto attribuibili a diversi criteri di estrazione dell'informazione. L'estrazione del dato dalla banca dati IRIS fornisce risultati diversi in base ai

criteri di selezione utilizzati, nonché al periodo di interrogazione considerato. Questo suggerisce la necessità di porre l'attenzione sulla definizione *ex ante* di criteri di estrazione. Si prevede per il prossimo triennio di introdurre azioni che favoriscano la raccolta sistematica di tale informazione.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Si propone la rimodulazione dell'obiettivo per le seguenti motivazioni:

Il nuovo target risulta più realistico con le specificità delle pratiche di pubblicazione del corpo docente del Dipartimento nonché con la specificità del campo sulla presenza di coautore internazionale nel prodotto della ricerca che non è obbligatorio e pertanto più soggetto a errore di misura. Al riguardo le azioni compiute sotto l'obiettivo OQ.1, che include l'autovalutazione annuale per l'attribuzione della quota premiale, verranno rafforzate per migliorare il rilevamento di questo dato. Inoltre, l'intensa attività del Dipartimento nel campo dei progetti nazionali e internazionali e di eventi inerenti alla promozione degli aspetti internazionali della ricerca potranno contribuire al miglioramento del suddetto indicatore.

X Si propone l'aggiornamento del seguente target:

Indicatore 3: Percentuale di prodotti della ricerca con coautore straniero (valore medio di periodo).

Motivazione: migliorare la confrontabilità temporale del dato definendo dei criteri uniformi di estrazione dei dati dalla banca dati IRIS. Nello specifico i criteri di ricerca minimi includono: per il denominatore, l'estrazione di tutti i prodotti degli afferenti al Dipartimento di Economia, nel periodo di riferimento selezionato; per il numeratore, l'estrazione di tutti i prodotti con flag "coautore straniero". Dopo aver eseguito l'estrazione occorre fare attenzione a eventuali duplicati presenti nei dati al numeratore o al denominatore che potrebbero creare distorsioni verso l'alto o verso il basso. Alcuni problemi di uniformità potrebbero nascere dall'interrogazione IRIS che non sempre riesce a prendere lo stesso periodo temporale (annuale). Su questo si propone di tenere in considerazione i **periodi temporali dell'interrogazione**.

Nuovo target: Il nuovo target proposto è uguale al $\geq$ valore di partenza relativo alla media di dipartimento (17%)

Indicatore 5: Partecipazione presso il Dipartimento di studiosi stranieri a lezioni, seminari, *workshop*, *roundtable* e qualsiasi altro evento simile

Scostamento rilevato: forte incremento

Cause dello scostamento:

L'incremento è attribuibile in parte alla rafforzata attività del Dipartimento, in parte ai diversi criteri di calcolo dell'indicatore. Nello specifico, l'incremento è stato principalmente dovuto all'organizzazione di tre conferenze internazionali presso il Dipartimento: la 15a conferenza dell'Italian Association of Environmental and Resource Economists, la 7a International Conference on Advanced Research Methods and Analytics, e l'8a conferenza della Associazione Studi e Ricerche Interdisciplinari sul Lavoro. Queste tre conferenze hanno contribuito con 76 ricercatori affiliati all'estero. I restanti ricercatori sono da attribuire all'organizzazione di workshop, summer school, seminari di dipartimento e altre iniziative.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

§§§

Obiettivo OF.1: Impegno nell'alta formazione e nell'avviamento alla ricerca

Denominazione completa: Quantità e qualità dell'alta formazione dottorale e dell'avviamento alla ricerca.

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: Il presente obiettivo è collegato all'obiettivo OF.1 della programmazione triennale di Ateneo, (con particolare riferimento alle azioni a., b. e d.).

Descrizione obiettivo: L'obiettivo che il Dipartimento si pone nel prossimo triennio consiste nel mantenere i livelli già acquisiti di qualità e quantità dell'alta formazione dottorale, e se possibile migliorare ulteriormente.

AZIONI PREVISTE

Azione 1: Sottoscrizione di accordi e convenzioni con altri Atenei, nazionali e internazionali, e con enti che svolgono ricerca in campo economico. Questi saranno finalizzati sia al rilascio di titoli congiunti, sia allo svolgimento di un periodo di formazione delle dottorande e dei dottorandi all'esterno.

Azione 2: Revisione dell'organizzazione delle attività dei dottorandi, con la predisposizione di un programma dettagliato per i tre anni di ciascun ciclo.

Azione 3: Promozione di *summer school*, di attività seminariali e di convegni rivolti alle dottorande e ai dottorandi, possibilmente in sinergia con le società scientifiche e le fondazioni con le quali già sussistono rapporti di collaborazione, nonché consolidando le molteplici attività di alta formazione svolte insieme con i Centri di Ricerca che sono presenti e attivi nel Dipartimento.

Azione 4: Implementazione delle iniziative previste da AVA3, con particolare riferimento a: i) rilevazione delle opinioni delle dottorande e dei dottorandi; ii) attività di orientamento; iii) consultazione periodica dei portatori di interessi nei confronti del Dottorato in Economia; iv) monitoraggio delle pubblicazioni delle dottorande e dottorandi, nonché dei Dottori di Ricerca in Economia, tramite IRIS e ORCID.

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
1. Percentuale di iscritti al primo anno dei corsi di dottorato che hanno conseguito il titolo di accesso in altro ateneo (valore medio sul triennio)	60,9%	33,33% (2024) 46,15% (2025)	≥ 40%	Riferimento 2024-2025
2. Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno tre mesi all'estero (valore medio sul triennio)	5%	33,33 % (2024) 50,00% (2025)	≥20%	Riferimento 2024-2025
3. Percentuale di borse finanziate da enti esterni (valore medio sul triennio)	13,6%	33,33 % (2024) 54,55% (2025)	≥ 15%	Riferimento 2024-2025
4. Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno sei mesi del percorso formativo presso istituzioni pubbliche o private diverse da Roma Tre	0%	16,67 % (2024) 0% (2025)	≥10%	Riferimento 2024-2025

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento	Target 2026	Note
5. Numero medio di prodotti della ricerca generati dai dottori di ricerca entro 1 anno dalla conclusione del percorso.	n.d.	1,33 (2024) 0,50 (2025)	≥ 1	Riferimento 2024-2025
6. Presenza di un sistema di rilevazioni delle opinioni dei dottorandi durante il corso e a 1 anno dal conseguimento del titolo, e suo utilizzo per l'eventuale revisione del programma di Dottorato in Economia	Sì	Sì	Sì	Riferimento 2024-2025
7. Percentuale di iscritti al primo anno dei corsi di dottorato che hanno conseguito il titolo di accesso all'estero (valore medio sul triennio)	17,4%	16,67 % (2024) 16,67% (2025)	$\geq 15\%$	Riferimento 2024-2025
8. Numero di accordi di tutela sottoscritti nel triennio	2	0 % (2024) 0% (2025)	≥ 2	Riferimento 2024-2025

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: L'azione è in fase di promozione e di avvio dei contatti con Atenei ed enti di ricerca nazionali e internazionali, finalizzati alla definizione e al dettaglio degli accordi.

Azione 2: L'azione è in corso di sviluppo, con attività di revisione dell'organizzazione del percorso dei dottorandi, in particolare con riferimento al primo anno. Si è lavorato per mantenere una struttura stabile dei corsi obbligatori del primo anno e una ricca offerta di corsi opzionali, garantendo anche per questi continuità e coerenza dell'offerta formativa. È stato inoltre avviato un lavoro volto a definire un sistema più strutturato di riconoscimento del conseguimento dei crediti formativi.

Azione 3: L'azione è stata attuata attraverso la promozione di diverse *summer school*, organizzate dai Centri di Ricerca del Dipartimento e/o in collaborazione con altre università ed enti con cui sono già attive collaborazioni. Sono stati inoltre realizzati seminari, conferenze, giornate di ricerca e iniziative formative che hanno visto la partecipazione dei dottorandi e delle dottorande, rafforzando le sinergie con le realtà scientifiche e istituzionali di riferimento.

Azione 4: L'azione è in fase di implementazione, con l'avvio e il progressivo consolidamento delle iniziative previste da AVA3. Sono in corso le attività di rilevazione delle opinioni delle dottorande e dei dottorandi, le iniziative di orientamento e la consultazione periodica dei portatori di interesse. È stato inoltre avviato il monitoraggio delle pubblicazioni dei dottorandi e dei dottori di ricerca.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore 4: Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno sei mesi del percorso formativo presso istituzioni pubbliche o private diverse da Roma Tre

Scostamento rilevato: Nel 2024 si è registrato un valore superiore al target (16,67% rispetto a un target $\geq 10\%$), mentre nel 2025 non si rileva alcuna esperienza attiva

Cause dello scostamento: La realizzazione di mobilità di medio-lunga durata è fortemente dipendente dall'attivazione di borse cofinanziate da enti e istituzioni esterne. Nel 2025 (dato parziale) non risultano dottori che abbiano beneficiato di tali borse e che, di conseguenza, abbiano potuto svolgere periodi prolungati di mobilità durante il ciclo dottorale.

Indicatore 5: Numero medio di prodotti della ricerca generati dai dottori di ricerca entro 1 anno dalla conclusione del percorso.

Scostamento rilevato: valore positivo nel 2024 (1,33 prodotti medi a fronte di un target ≥ 1), cui fa seguito un calo nel 2025 (0,5).

Cause dello scostamento: Tale variabilità può riflettere sia il fatto che i dati non siano ancora pienamente consolidati (considerato che il 2025 è tuttora in corso), sia le caratteristiche contingenti delle diverse coorti.

Indicatore 8: Numero di accordi di co-tutela sottoscritti nel triennio

Scostamento rilevato: nessun nuovo accordo e/o convenzione firmati nel 2024 e nella prima parte del 2025 rispetto al target (≥ 2)

Cause dello scostamento: Lo scostamento rispetto al target è principalmente dovuto alla complessità e ai tempi mediamente lunghi richiesti per la definizione e la sottoscrizione di accordi di cotutela, in particolare con partner internazionali. Tali procedure prevedono vari passaggi formali e amministrativi, nonché la necessità di allineare regolamenti, calendari e requisiti tra istituzioni diverse, fattori che hanno rallentato la conclusione di nuovi accordi nel periodo considerato.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Si propone l'aggiornamento dei seguenti target:

Indicatore 4: Percentuale di dottori di ricerca che hanno trascorso almeno sei mesi del percorso formativo presso istituzioni pubbliche o private diverse da Roma Tre

Motivazione: L'indicatore presenta una elevata volatilità, poiché strettamente legato alla disponibilità e all'attivazione delle borse di studio cofinanziate da enti esterni. Tali borse, infatti, rappresentano oggi il principale strumento che consente la programmazione di periodi di mobilità di medio-lunga durata. Considerata quindi l'elevata dipendenza dell'indicatore da dinamiche esterne alla programmazione accademica e la sua fisiologica oscillazione su base annuale, si ritiene opportuno calibrare il target su un valore più realistico e coerente con le condizioni attuali. Questa variazione consente di mantenere un buon livello di ambizione, pur assicurando una valutazione maggiormente rappresentativa dell'effettiva capacità di sviluppo della mobilità esterna.

Nuovo target: da $\geq 10\%$ a $\geq 5\%$.

Indicatore: 8. Numero di accordi di co-tutela sottoscritti nel triennio

Motivazione: Considerata la complessità del processo di definizione e sottoscrizione degli accordi di co-tutela - in particolare quando coinvolgono partner internazionali - e i tempi mediamente lunghi necessari per la loro finalizzazione, l'attuale target risulta difficilmente raggiungibile. A ciò si aggiunge la prevista riduzione del numero di borse di dottorato, che comporterà un calo potenziale dei dottorandi interessati ad attivare co-tutele. Alla luce di tali elementi, si propone una revisione al ribasso del target, al fine di renderlo maggiormente realistico e coerente con il contesto operativo.

Nuovo target: da ≥ 2 a ≥ 1

ALLEGATI RICERCA

Allegato 1: Nota di accompagnamento monitoraggio.

Allegato 2: Relazione di monitoraggio e autovalutazione.

Allegato 3: Tabella.xlsx “Scheda monitoraggio DECO Ricerca.

Allegato 4: Resoconto Riunione Commissione Ricerca del 28 Novembre 2025.

Allegato 5: Resoconto Riunione Commissione Ricerca del 2 Ottobre 2025.

Allegato 6. Nota Quota Premiale 2025 (relativa all’azione 2 Obiettivo OQ.1).